

Carta del Director General

2011 marcó una nueva pauta para PEMEX, la estabilidad de la plataforma productiva y los precios internacionales de referencia de hidrocarburos dieron lugar a un nivel histórico de ingresos que ascendieron a Ps. 1.6 billones. Asimismo, la contribución total de PEMEX por concepto de impuestos y derechos alcanzó Ps. 876.0 mil millones, lo que también significó la aportación más alta en la historia de la empresa, confirmando la capacidad de generación de valor de PEMEX y de la industria petrolera mexicana. La utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA por sus siglas en inglés), que representa la capacidad de generación de flujo de efectivo operacional de la empresa, fue de casi Ps. 1.1 billones, lo que reafirma la rentabilidad de la empresa y la estructura favorable de costos.

Durante el 2011, el entorno en los mercados internacionales de hidrocarburos continuó transformándose significativamente. Los precios del petróleo registraron una tendencia al alza asociada, principalmente al crecimiento económico de países emergentes así como por los movimientos sociales que se dieron en diversos países en el Norte de África y Medio Oriente. Los precios de productos refinados, en general, exhibieron un movimiento paralelo a los del petróleo. Los precios del gas mostraron un comportamiento más regionalizado, el mayor abasto de gas en los mercados de EEUU y Canadá así como temperaturas templadas en América del Norte, que es uno de los principales definidores de los precios del gas, originaron una tendencia a la baja.

PEMEX, en cumplimiento de su encargo constitucional y su mandato de creación de valor, dio continuidad a un proceso de evolución y modernización cuyos resultados son cada día más evidentes. A través de los programas operativos y de inversión, definidos en el Plan de Negocios, PEMEX cumplió con la meta de producción de petróleo establecida en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2011 de 2,550 mil barriles diarios, consolidando la plataforma productiva de dicho hidrocarburo. Asimismo, los esfuerzos exploratorios, el desarrollo de mejores estrategias de explotación y administración de campos, así como la instalación de nueva infraestructura, dieron como resultado una tasa de restitución de reservas probadas superior al 100%. Esta es la primera vez, desde la adopción de estándares internacionales para la medición de reservas, que PEMEX logra restituir la totalidad de la producción de un año, sustentando el futuro de la industria petrolera nacional. Cabe mencionar que este objetivo no se esperaba alcanzar hasta el cierre de 2012, lo que hace evidente los beneficios que pueden originar cambios en la empresa y en la industria, así como la determinación y el desempeño de los petroleros.

Existen nuevos retos en el futuro, en 2012 buscaremos emprender la ruta hacia una producción de petróleo de 3 millones de barriles diarios para lo cual, requerimos apegarnos a nuestros programas operativos y de inversión, además de implementar nuevos modelos de negocio, tanto al exterior como al interior de la empresa. Mediante la asignación de nuevos Contratos Integrales se ampliará la capacidad de ejecución de la empresa, la plataforma productiva y el acceso a tecnología y know-how. Adicionalmente, el progreso de los laboratorios de campo en el Activo Aceite Terciario del Golfo permitirá incrementar el factor de recuperación de reservas en una de las regiones de mayor potencial productivo en México, aunque también de alta complejidad geológica. Al interior de la empresa, se han aprobado iniciativas para fortalecer los procesos de mantenimiento y exploración. Asimismo, con la finalidad de agilizar la ejecución de proyectos e incrementar la rentabilidad, PEMEX, dentro del marco de la reforma energética 2008, ha formulado y ejecutado mejoras en procesos de procura y suministros de los que se obtendrán términos y condiciones de contratación más favorables que, a su vez, se adecúan más a los requerimientos y necesidades de la empresa y de la industria.

En la refinación de hidrocarburos, contamos con un diagnóstico avanzado de nuestros procesos operativos y administrativos, lo que hace posible identificar y solucionar áreas de oportunidad y, de tal manera, capturar beneficios económicos de dicha actividad. En el segundo trimestre de 2011 se concluyeron las obras de reconfiguración de la Refinería General Lázaro Cárdenas, en el municipio de Minatitlán, en el estado de Veracruz, con lo que se aumentará nuestra producción de destilados ligeros e intermedios y se reducirá la obtención de residuos pesados de menor valor agregado. Continuaremos modernizando y ampliando la planta productiva de nuestros organismos industriales en coordinación con la implementación de mejores prácticas operativas y administrativas que generen beneficios sustentables.

PEMEX sigue y seguirá siendo uno de los principales motores de crecimiento y desarrollo en México, los resultados operativos y el desempeño financiero recalcan el valor de la empresa como generadora de actividad económica y de riqueza para la Nación. PEMEX debe ser motivo de orgullo para los mexicanos, es fundamental que continuemos trabajando para fortalecer nuestra empresa y así, el futuro de nuestro país.



Juan José Suárez Coppel
Director General



Refinería General Lázaro Cardenas, Minatitlán, Veracruz