



Carta del Director General

Petróleos Mexicanos está listo para una nueva etapa de crecimiento. Después de una serie de esfuerzos que a partir de 2004 se realizaron para detener la caída de producción de petróleo, originada por la declinación natural del yacimiento súper gigante Cantarell en el Golfo de México, se ha logrado estabilizar la producción de crudo en torno a 2.55 millones de barriles diarios por más de 24 meses, y se han sentado las bases y el ritmo productivo para alcanzar la cifra de más de tres millones de barriles diarios de producción hacia el año 2016.

Durante los últimos dos años, PEMEX ha concentrado sus esfuerzos en estabilizar la producción de Cantarell y en incrementar la producción en el resto de sus activos. Las tareas realizadas han sido exitosas: en la actualidad se cuenta con un portafolio de campos en operación más diversificado y, si se aísla el efecto de la producción de Cantarell, el crecimiento de la producción de PEMEX supera a la de casi todos los países productores de petróleo en el mundo. En este sentido, la tasa anual de crecimiento compuesto de la producción de PEMEX, sin Cantarell, entre 2005 y 2010, fue de 9 por ciento; esto equivale a un incremento de 720 mil barriles diarios.

Conviene señalar que la dependencia del yacimiento Cantarell ha disminuido de forma significativa. En 2004, este activo aportaba más de 63 por ciento a la producción total y hoy en día contribuye únicamente con el 19 por ciento de la producción total de PEMEX.

El futuro de PEMEX se sustenta en su capacidad exploratoria, en una adecuada restitución de reservas y en el procesamiento eficiente de los hidrocarburos. Las reservas probadas de México alcanzan más de 10 años de producción al ritmo actual, de las cuales el 90 por ciento se encuentra ubicado en aguas someras. Considerando las reservas probables y posibles, México cuenta con más de 30 años de producción.

La tasa de restitución de reservas probadas, que fue de 23 por ciento en 2004, se ha incrementado continuamente hasta alcanzar la cifra de 86 por ciento en 2010. Esta situación coloca a PEMEX en el camino para cumplir con la meta de alcanzar un nivel de incorporación de reservas de 100 por ciento hacia el 2012, lo que resulta notable para una empresa cuya incorporación de reservas proviene únicamente de sus propios descubrimientos.

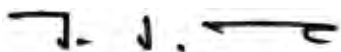
En este sentido, el reto de PEMEX es incrementar el ritmo y la eficiencia en la exploración, producción y procesamiento del extraordinario patrimonio petrolífero con el que México cuenta, en un marco de eficiencia y respeto al medio ambiente.

PEMEX concentra sus esfuerzos en procesar de manera más eficiente el crudo y en mejorar la logística y distribución del gas natural, petrolíferos y petroquímicos. Para ello ha fortalecido el proceso de planeación, administración y toma de decisiones.

En la presentación de este Informe Anual 2010 conviene recordar que la Reforma Energética de 2008 le otorgó a PEMEX nuevos elementos para mejorar su desempeño. En particular, los contratos integrales para exploración y producción permitirán a PEMEX incrementar su ritmo de actividad y, en el mediano plazo, alcanzar una producción cercana a los 3 millones de barriles diarios de crudo.

Este informe da cuenta del desempeño financiero de la empresa durante 2010; detalla los principales indicadores relativos a ventas, activos y pasivos de la paraestatal, así como el estado del patrimonio y los resultados financieros y operativos de cada una de sus líneas de negocio.

Estoy seguro que a partir del análisis y el estudio de la información financiera presentada, los lectores coincidirán en que PEMEX tiene rumbo y un gran potencial de crecimiento.



Juan José Suárez Coppel
Director General